



ARMADA DE CHILE -DIRECCION DE SANIDAD

### BALANCE GENERAL

Miles de Pesos

CUENTAS	Saldo al 31/12/2025			Saldo al 31/12/2024		
ACTIVO						
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			<b>25.908.324</b>			<b>29.945.857</b>
RECURSOS DISPONIBLES		8.559.666			10.419.848	
Disponibilidades en Moneda Nacional	8.559.319			10.415.875		
Disponibilidades en Moneda Extranjera	0			0		
Anticipos de Fondos	347			3.973		
BIENES FINANCIEROS		11.361.755			12.680.454	
Inversiones Financieras	0			0		
Cuentas por Cobrar Con Contraprestación	10.779.344			11.854.871		
Cuentas por Cobrar Sin Contraprestación	115.846			208.738		
Préstamos	0			0		
Deudores Varios	466.565			616.845		
Deterioro Acumulado de Bienes Financieros	0			0		
EXISTENCIAS		5.986.903			6.845.555	
EXISTENCIAS	5.986.903			6.845.555		
OTROS ACTIVOS CORRIENTES		0			0	
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	0			0		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			<b>3.204.747</b>			<b>2.982.296</b>
BIENES FINANCIEROS		501.464			204.137	
Inversiones Financieras	0			0		
Cuentas por Cobrar Con Contraprestación	0			0		
Cuentas por Cobrar Sin Contraprestación	0			0		
Préstamos	0			0		
Deudores Varios	1.518.885			1.060.405		
Deterioro Acumulado de Bienes Financieros	-1.017.421			-856.268		
INV. ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS		0			0	
INVERSIONES ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0			0		
BIENES DE USO		2.624.093			2.668.528	
Terrenos	0			0		
Edificaciones Institucionales	1.205.451			758.584		
Infraestructura Pública	0			0		
Bienes de Uso en Leasing	244			1.242		
Bienes Concesionados	0			0		
Bienes de Uso en Curso	0			0		
Otros Bienes de Uso	6.046.115			9.209.470		
Depreciación Acumulada de Bienes de Uso	-4.627.717			-7.300.768		
Deterioro Acumulado de Bienes de Uso	0			0		
BIENES INTANGIBLES		0			0	



ARMADA DE CHILE - DIRECCION DE SANIDAD

## BALANCE GENERAL

Miles de Pesos

CUENTAS	Saldo al 31/12/2025			Saldo al 31/12/2024		
Bienes Intangibles	0			4.464		
Amortización Acumulada de Bienes Intangibles	0			-4.464		
Deterioro Acumulado de Bienes Intangibles	0			0		
<b>PROPIEDADES DE INVERSION</b>		0			0	
Propiedades de Inversión	0			0		
Depreciación Acumulada de Propiedades de Inversión	0			0		
Deterioro Acumulado de Propiedad de Inversión	0			0		
<b>ACTIVOS BIOLÓGICOS</b>		0			0	
Activos Biológicos	0			0		
Depreciación Acumulada de Activos Biológicos	0			0		
Deterioro Acumulado de Activos Biológicos	0			0		
<b>OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		79.190			109.631	
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	79.190			109.631		
<b>TOTAL ACTIVO</b>			29.113.071			32.928.153
<b>PASIVO</b>						
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			5.618.611			4.945.099
<b>DEUDA CORRIENTE</b>		111.899			69.345	
Depósitos de Terceros	111.899			69.345		
<b>DEUDA PÚBLICA</b>		0			0	
Deuda Pública Interna	0			0		
Deuda Pública Externa	0			0		
<b>OTRAS DEUDAS</b>		5.506.712			4.875.754	
Cuentas Por Pagar Con Contraprestación	2.264.386			1.925.182		
Cuentas Por Pagar Sin Contraprestación	37.851			30.830		
Provisiones	10.693			10.693		
Obligaciones por Beneficios de los Empleados	2.921.395			2.540.852		
Pasivos por Leasing	0			0		
Pasivos por Concesiones	0			0		
Otros Pasivos	272.387			368.197		
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			0			0
<b>DEUDA PÚBLICA</b>		0			0	
Deuda Pública Interna	0			0		
Deuda Pública Externa	0			0		
<b>OTRAS DEUDAS</b>		0			0	
Provisiones	0			0		
Obligaciones por Beneficios a los Empleados	0			0		
Pasivos por Leasing	0			0		



ARMADA DE CHILE - DIRECCION DE SANIDAD

**BALANCE GENERAL**  
Miles de Pesos

CUENTAS	Saldo al 31/12/2025		Saldo al 31/12/2024	
Pasivos por Concesiones	0		0	
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>5.618.611</b>		<b>4.945.099</b>
<b>PATRIMONIO</b>		<b>23.494.461</b>		<b>27.983.057</b>
<b>PATRIMONIO DEL ESTADO</b>		<b>23.494.461</b>		<b>27.983.057</b>
Patrimonio Institucional	22.438.835		22.036.695	
Resultados Acumulados	5.121.201		7.299.111	
Resultado del Ejercicio	-4.065.575		-1.352.749	
INTERESES MINORITARIOS		0		0
INTERESES MINORITARIOS	0		0	
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>29.113.072</b>		<b>32.928.156</b>

FECHA: 31 DE DICIEMBRE DE 2025



*[Signature]*  
JAIME ORTEGA VARGAS  
CAPITÁN DE NAVIO AB  
JEFE DEPARTAMENTO FINANZAS



*[Signature]*  
CHRISTIAN WERNER SOTO  
CONTRAALMIRANTE SN  
DIRECTOR



ARMADA DE CHILE -DIRECCION DE SANIDAD

**ESTADO DE SITUACIÓN PRESUPUESTARIA**

Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
Miles de Pesos

Moneda Peso Consolidado

INGRESOS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
	INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADA	EFFECTIVA	POR PERCIBIR
6 RENTAS DE LA PROPIEDAD	7.463	7.463	0	0	0
7 INGRESOS DE OPERACION	74.578.634	58.891.757	76.284.543	66.848.531	9.436.012
8 OTROS INGRESOS CORRIENTES	491.146	491.146	1.264.438	1.148.591	115.846
12 RECUPERACION DE PRESTAMOS	3.964.198	12.060.269	10.657.261	9.317.935	1.339.326
<b>SUBTOTALES</b>	<b>79.041.441</b>	<b>71.450.635</b>	<b>88.206.242</b>	<b>77.315.058</b>	<b>10.891.184</b>
15 SALDO INICIAL DE CAJA	10	10.460.943	0	0	0
<b>TOTALES</b>	<b>79.041.451</b>	<b>81.911.578</b>	<b>88.206.242</b>	<b>77.315.058</b>	<b>10.891.184</b>

  

GASTOS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
	INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADA	EFFECTIVA	POR PAGAR
21 GASTOS EN PERSONAL	39.043.751	39.748.483	39.672.719	38.859.151	813.567
22 BIENES Y SERVICIOS DE CON	39.067.839	37.374.447	37.355.952	35.905.134	1.450.819
23 PRESTACIONES DE SEGURIDAD	10	2.102.822	1.960.908	1.960.908	0
25 INTEGROS AL FISCO	734.271	544.271	419.573	381.722	37.851
26 OTROS GASTOS CORRIENTES	10	10	10	10	0
29 ADQUISICION DE ACTIVOS NO	195.560	185.534	184.581	184.581	0
34 SERVICIO DE LA DEUDA	10	1.956.011	1.956.011	1.956.011	0
<b>TOTALES</b>	<b>79.041.451</b>	<b>81.911.578</b>	<b>81.549.754</b>	<b>79.247.518</b>	<b>2.302.237</b>

FECHA: 31 DIC. 2025

  
 JAIME ORTEGA VARAS  
 CAPITÁN DE NAVÍO AB  
 JEFE DEPARTAMENTO FINANZAS

  
 CHRISTIAN WERNER SOTO  
 CONTRAALMIRANTE SN  
 DIRECTOR

GUSTAVO PACHECO BIANCHETTI  
 CAPITÁN DE NAVÍO SN  
 SUBDIRECTOR



ARMADA DE CHILE -DIRECCION DE SANIDAD

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
Miles de Pesos

<b>VARIACIÓN DE FONDOS PRESUPUESTARIOS</b>				<b>-1.932.510</b>
<b>FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>			<b>-11.065.864</b>	
<u>INGRESOS OPERACIONALES PRESUPUESTARIOS</u>		<b>67.997.072</b>		
IMPUESTOS	0			
IMPOSICIONES PREVISIONALES	0			
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	0			
RENTAS DE LA PROPIEDAD	0			
INGRESOS DE OPERACIÓN	66.848.531			
OTROS INGRESOS CORRIENTES	1.148.541			
APORTE FISCAL	0			
TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	0			
<u>GASTOS OPERACIONALES PRESUPUESTARIOS</u>		<b>79.062.936</b>		
GASTOS EN PERSONAL	38.859.151			
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	35.905.134			
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	1.960.908			
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	0			
INTEGROS AL FISCO	381.722			
OTROS GASTOS CORRIENTES	10			
APORTE FISCAL LIBRE	0			
APORTE FISCAL PARA EL SERVICIO DE LA DEUDA	0			
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	0			
SERVICIO DE LA DEUDA, INTERESES Y OTROS GASTOS FINANCIEROS	1.956.011			
<b>FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			<b>9.133.354</b>	
<u>INGRESOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</u>		<b>9.317.935</b>		
VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0			
VENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	0			
RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS	9.317.935			
<u>GASTOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN PRESUPUESTARIA</u>		<b>184.581</b>		
ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	184.581			
ADQUISICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0			
INICIATIVAS DE INVERSIÓN	0			
PRÉSTAMOS	0			
<b>FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			<b>0</b>	
<u>INGRESOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN PRESUPUESTARIA</u>		<b>0</b>		
ENDEUDAMIENTO	0			
<u>GASTOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN PRESUPUESTARIA</u>		<b>0</b>		



ARMADA DE CHILE - DIRECCION DE SANIDAD

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
Miles de Pesos

SERVICIO DE LA DEUDA - AMORTIZACIÓN	0		
<b>VARIACIÓN DE FONDOS NO PRESUPUESTARIOS</b>			<b>75.974</b>
MOVIMIENTOS ACREEDORES	47.396.389		
MOVIMIENTOS DEUDORES	47.320.415		
<b>VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO</b>			<b>-1.856.536</b>
SALDO INICIAL DE DISPONIBILIDADES			10.415.875
SALDO FINAL DE DISPONIBILIDADES			8.559.319



*[Handwritten signature]*  
JAIME ORTEGA VARAS  
CAPITÁN DE NAVIO AB  
JEFE DEPARTAMENTO FINANZAS

FECHA: 31 DIC 2025



*[Handwritten signature]*  
CHRISTIAN WERNER SOTO  
CONTRAALMIRANTE SN  
DIRECTOR



ARMADA DE CHILE -DIRECCION DE SANIDAD

**ESTADO DE VARIACIÓN DE FONDOS NO PRESUPUESTARIOS**  
Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025  
Miles de Pesos

CUENTAS		
<b>MOVIMIENTOS ACREEDORES</b>		47.396.389
<b>Créditos Cuentas</b>		47.396.389
Anticipos de Fondos		30.661.590
Ajustes a Disponibilidades - Activo		43.217
Remeseras Otorgadas		117.623
Aplicación de Fondos en Administración		6.775.376
Fondos Especiales		0
Depósitos de Terceros		6.769.577
Ajustes a Disponibilidades - Pasivo		0
Remesas Recibidas		3.029.006
<b>MOVIMIENTOS DEUDORES</b>		47.320.415
<b>Débitos Cuentas</b>		47.320.415
Anticipos de Fondos		30.562.630
Ajustes a Disponibilidades - Activo		12.947
Remeseras Otorgadas		3.146.629
Aplicación de Fondos en Administración		6.775.376
Fondos Especiales		0
Depósitos de Terceros		6.822.661
Ajustes a Disponibilidades - Pasivo		172
Remesas Recibidas		0

FECHA: 31 DIC. 2025



  
\_\_\_\_\_  
JAIME ORTEGA VARAS  
CAPITÁN DE NAVÍAB  
JEFE DEPARTAMENTO FINANZAS



  
\_\_\_\_\_  
CHRISTIAN WERNER SOTO  
CONTRAALMIRANTE SN  
DIRECTOR



ARMADA DE CHILE -DIRECCION DE SANIDAD

**ESTADO DE RESULTADOS**  
Miles de Pesos

CUENTAS	2025	2024
<b>INGRESOS</b>	<b>65.849.943</b>	<b>67.771.535</b>
INGRESOS POR IMPUESTOS E IMPOSICIONES PREVISIONALES	0	0
Impuestos	0	0
Imposiciones Previsionales	0	0
TRANSFERENCIAS RECIBIDAS	0	0
Transferencias Corrientes	0	0
Transferencias de Capital	0	0
Aporte Fiscal	0	0
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y PRESTACIONES DE SERVICIOS DE GESTIÓN ORDINARIA	63.368.912	63.118.527
Venta Neta de Bienes	1.833.584	-8.830.317
Prestaciones de Servicios	61.535.328	71.948.844
RENTAS DE LA PROPIEDAD	0	278
Arriendos	0	278
VENTA NETA DE OTROS BIENES	0	0
Venta de Bienes de Uso	0	0
Venta de Bienes de Uso por Actividades discontinuadas	0	0
Venta de Propiedades de Inversión	0	0
Venta de Bienes Intangibles	0	0
Venta de Activos Biológicos	0	0
INGRESOS FINANCIEROS	23.120	3.653
Participaciones en Instrumentos de Patrimonio	0	0
Participación en el Resultado de Asociadas y Negocios	0	0
Intereses	0	0
Venta o Rescate de Bienes Financieros	0	0
Reversión de Deterioro	23.120	3.653
OTROS INGRESOS	2.457.911	4.649.077
Multas	167.551	0
Otros	2.290.359	4.649.077
<b>GASTOS</b>	<b>69.915.518</b>	<b>69.124.284</b>
GASTOS EN PERSONAL	39.862.293	38.463.421
Personal de Planta	0	0
Personal de Contrata	0	0
Personal a Honorarios	2.264.631	1.942.677
Otros	37.597.662	36.520.744
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	21.980.904	19.048.547
Bienes y Servicios de Consumo	21.980.904	19.048.547
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	2.518.281	2.521.440



ESTADO DE RESULTADOS  
Miles de Pesos

CUENTAS	2025	2024
Prestaciones de Seguridad Social	2.518.281	2.521.440
TRANSFERENCIA OTORGADAS	0	0
Transferencia Corriente	0	0
Transferencia de Capital	0	0
Aporte Fiscal	0	0
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	734.506	1.038.631
Depreciación de Bienes	734.506	1.029.051
Amortización de Bienes Intangibles	0	9.580
BAJAS DE BIENES	144.158	151.220
Bajas de Bienes	144.158	151.220
DETERIORO	0	0
Deterioro	0	0
GASTOS FINANCIEROS	205.033	339.799
Intereses	0	0
Deterioro de Bienes Financieros	205.033	339.799
Otros	0	0
OTROS GASTOS	4.470.343	7.561.226
Otros Gastos	4.470.343	7.561.226
VARIACIÓN DEL VALOR RAZONABLE EN ACTIVOS FINANCIEROS	0	0
Variación Valor Razonable en Activos Financieros	0	0
OPERACIONES DE CAMBIO	0	0
Operaciones de Cambio	0	0
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>-4.065.575</b>	<b>-1.352.749</b>
INTERESES MINORITARIOS	0	0

FECHA: 31 DIC. 2025



JAIME ORTEGA VARAS  
CAPITÁN DE NAVÍO AB  
JEFE DEPARTAMENTO FINANZAS



CHRISTIAN WERNER SOTO  
CONTRAALMIRANTE SN  
DIRECTOR



ARMADA DE CHILE -DIRECCION DE SANIDAD  
 DIRECCION DE SANIDAD  
 DIRECCION DE SANIDAD

Fecha :31/12/2025  
 Hora :10:43:16  
 Página : 1  
 ARRC0233

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
 Miles de Pesos

Moneda Peso

AÑO 2025	PATRIMONIO INSTITUCIONAL	RESULTADOS ACUMULADOS	RESULTADO DEL EJERCICIO	TOTAL PATRIMONIO
SALDO AL 01/01/2025	22.036.695	7.299.111	-1.352.749	27.983.057
AJUSTE POR CORRECCIÓN DE ERRORES	0	-825.161	0	-825.161
CAMBIO DE POLITICAS CONTABLES	0	0	0	0
OTROS AUMENTOS/DISMINUCIONES	402.139	0	0	402.139
TRASPASO A RESULTADOS ACUMULADOS	0	-1.352.749	1.352.749	0
RESULTADO DEL EJERCICIO	0	0	-4.065.575	-4.065.575
TOTAL CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	402.139	-2.177.910	-2.712.826	-4.488.597
SALDO AL 31/12/2025	22.438.834	5.121.201	-4.065.575	23.494.460
<b>AÑO 2024</b>				
SALDO AL 01/01/2024	22.036.695	7.558.876	602.007	30.197.578
AJUSTE POR CORRECCIÓN DE ERRORES	0	-861.772	0	-861.772
CAMBIO DE POLITICAS CONTABLES	0	0	0	0
OTROS AUMENTOS/DISMINUCIONES	0	0	0	0
TRASPASO A RESULTADOS ACUMULADOS	0	602.007	-602.007	0
RESULTADO DEL EJERCICIO	0	0	-1.352.749	-1.352.749
TOTAL CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	0	-259.765	-1.954.756	-2.214.521
SALDO AL 31/12/2024	22.036.695	7.299.111	-1.352.749	27.983.057

31 DIC. 2025

FECHA:



JAIME ORTEGA YARAS  
 CAPITÁN DE NAVIO AB  
 JEFE DEPARTAMENTO FINANZAS



CHRISTIAN WERNER SOTO  
 CONTRAALMIRANTE SN  
 DIRECTOR