

LECTURAS RECOMENDADAS MARZO 2026

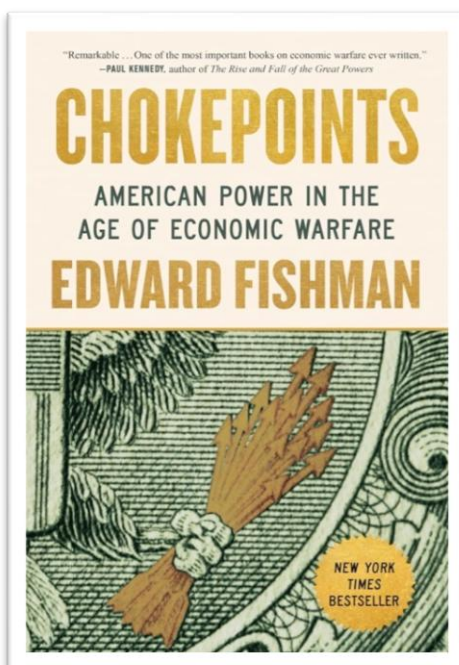
CHOKEPOINTS: AMERICAN POWER IN THE AGE OF ECONOMIC WARFARE

CF Andrés Varela Ruiz
Investigador Asociado CEDESTRA

Fuente: Edward Fishman, Portfolio.
Penguin, US, 2025.

Resumen:

Hoy, cuando el mundo es testigo de un nuevo conflicto bélico en Medio Oriente, todas las miradas apuntan al estrecho de Ormuz, paso marítimo vital para el flujo del 20% del petróleo mundial. Parte de la estrategia que Irán ha ejecutado ha sido lograr la negación del mar al impedir, mediante el empleo de la fuerza, el uso de esas aguas para el transporte marítimo, con el consiguiente altísimo impacto provocado en los sistemas energéticos y financieros internacionales. En este caso, lo que se está explotando es la disrupción de un área geográfica que, por sus características intrínsecas, se configura como un punto de estrangulamiento o *chokepoint*, en inglés. Por la vía de los hechos podemos confirmar que quien mantenga el control de tal o cual punto geográfico (Gibraltar, estrecho de Malaca, canal de Panamá, canal de Suez, etc.) será quien cuente con la ventaja estratégica, ya sea en una crisis o en el marco del posicionamiento geopolítico. No obstante, existen otros *chokepoints* que se encuentran más ocultos a los ojos de la opinión pública, pero que operan activamente para lograr fines similares a los del control de un *chokepoint* geográfico, pero a través de medios



que no requieren el uso del poder militar. El que podamos conocer qué otros medios se erigen como *chokepoints* y cómo estos operan dentro del tejido de redes que viste a nuestro mundo globalizado e interdependiente, es lo que se ha planteado por el autor.

El libro explora y describe, desde la perspectiva de los Estados Unidos, cómo ese país obtiene ventajas para ejercer su influencia geopolítica, mediante el control y dominio de sistemas críticos de la infraestructura económica internacional, materializada en redes intangibles que conectan, de manera global, los ámbitos financieros, tecnológicos y comerciales. Estados Unidos ya no sólo ejerce su poder a través del poder militar, sino que explota, en su favor, el concepto de guerra económica, la que se sustenta precisamente en la explotación de los llamados *chokepoints*.

La definición más general de *chokepoint* económico la entrega Fishman en la página 20: “un dominio tan crítico para el comercio internacional que, a quien detente su control le otorga un inmenso poder”; en otras palabras: un punto de control en una red global que permite restringir el flujo de bienes, capital o tecnología. Si antaño tales cuellos de botella eran

estrechos marítimos como el Bósforo o algún paso cordillerano que limitaba el paso de un ejército, los cambios políticos, económicos y tecnológicos que moldearon al orden mundial tras la Segunda Guerra Mundial, fundaron las bases para la aparición de nuevos *chokepoints* disponibles para ser explotados políticamente. Ahora el poder norteamericano, dentro de un contexto de economía globalizada, descansa sobre *chokepoints* de otra naturaleza: el dólar (como moneda patrón de cambio); el control de las redes y sistemas de movimiento de dinero entre bancos alrededor del mundo; la propiedad intelectual de tecnología de punta; el monopolio del desarrollo y fabricación de chips vinculados a la IA; y la influencia sobre los seguros marítimos, entre otros, le han permitido a Estados Unidos ejercer el poder coercitivo sobre otros Estados.

Lo que hace particularmente interesante a este libro es que su autor, mediante un lenguaje ameno, con gran cantidad de detalles, y sin caer en tecnicismos muy intrincados, desarrolla la historia del surgimiento de estos nuevos *chokepoints* a través de casos concretos, que recorren todo el período que va desde el 9/11 hasta nuestros días. En sus páginas se describen y analizan a los actores y sus acciones dentro del conjunto de esfuerzos para la imposición de sanciones a terceros países. Las sanciones económicas a Irán para impedir el desarrollo de un programa de armas nucleares; las medidas y bloqueos económicos a Rusia tras la anexión de Crimea y posterior invasión a Ucrania; y el conjunto de restricciones a la exportación de tecnología avanzada a China para impedir que, esta última, saque ventajas en su disputa por alcanzar la supremacía del orden mundial, son el eje central del relato.

Otro aspecto interesante del libro es que al seguir, de manera exhaustiva e histórica, las acciones para crear los mecanismos para la imposición de sanciones económicas a otros países, queda en evidencia que el denominador común de tales esfuerzos -más que algún plan maestro de gran estrategia- fue la visión y voluntad de asesores y tecnócratas insertos en los escalones medios del aparato institucional norteamericano (dentro del Departamento del Tesoro y de Estado, principalmente), los que partiendo en un

inicio con medidas que parecían tremendamente difíciles de llevar a la práctica, con trabajo arduo y rigor técnico fueron posibles de implementar y -mejor aún- escalar hasta convertirse en un arma más del arsenal del poder norteamericano.

Quizás, desde una perspectiva más amplia, el libro muestra una tensión fundamental presente en la realidad internacional contemporánea. La Guerra Fría ofrecía un sistema bipolar y equilibrado. Con la caída del bloque soviético, el citado equilibrio se rompió. Tras ello parecía que Estados Unidos sería la potencia que dominaría al orden mundial, pero, al mismo tiempo, el mundo se hacía más interdependiente a través de la globalización; los mercados se unían unos con otros y se creaban las condiciones para que otras potencias escalasen en busca de aumentar y disputar el poder global. El problema, dice Fishman, es que “de hecho la interdependencia económica hizo al mundo más rico; pero nunca pudo probar que el mundo sería un lugar más seguro” (pág. 417). Lo que hace tan difícil proyectar de una manera más o menos clara, cuál será el curso por el cual se reordene el orden internacional es que se ha conformado una paradoja estructural; Fishman la llama “la trinidad imposible”: “Las transacciones que enfrenten quienes desarrollen políticas internacionales en Washington, Beijing, Bruselas y Moscú pueden ser pensadas como una trinidad imposible, consistente en interdependencia económica, seguridad económica y competición geopolítica. Cualquiera de dos de ellas puede sobrevivir, pero no las tres” (pág. 417). El campo -como siempre- está abierto: los actuales *chokepoints* podrán ser eventualmente sorteados por las potencias afectadas; el avance de nuevas tecnologías abrirá paso a nuevos *chokepoints* que reemplacen o complementen a los actuales; o -más trágicamente- un nuevo conflicto a gran escala puede estallar.

Recomendación:

A través de una narración ágil y entretenida y con testimonios de primera fuente, el autor entrega una visión histórica amplia de la creación del paquete de medidas y sanciones económicas materializadas en los *chokepoints* o puntos de estrangulamiento. Es una excelente síntesis de los principales hechos ocurridos

en el mundo en el primer cuarto del siglo XXI, describiendo, de manera exhaustiva, el empleo del

poder económico de un Estado, por medios que no siempre están a la vista de la opinión pública.

GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES GRANDES CATÁSTROFES DEL SIGLO XXI

Investigadores CEDESTRA

Fuente: Ph. D. Jaime Riquelme Castillo. Corporación Ígneo, S.A.C., año 2025.

Resumen:

Es un libro que, a la vez, es un manual de lecciones aprendidas y una reflexión pormenorizada de las mismas con importante trasfondo académico.

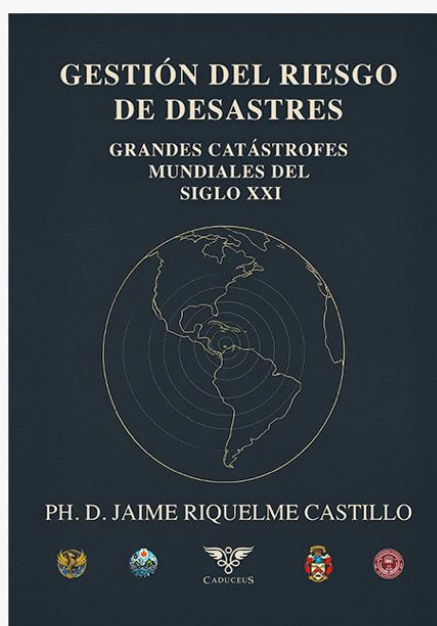
El análisis de los 14 desastres es de carácter comparado y “bajo el prisma del ciclo GRD [gestión del riesgo de desastres] y la gobernanza del riesgo” (p. 15).

Si bien es cierto que los casos estudiados son de diversas latitudes, dos de estos son nacionales, y en el análisis del COVID-19, se aborda la experiencia chilena.

Adicionalmente, en cada uno de los capítulos hay mención a diversos elementos, ya sean del desastre mismo, o de la respuesta, recuperación o cambios institucionales, que debiesen tomarse en cuenta.

Dicho esto, es indudable que la realidad chilena, así como los avances a través del tiempo, son el telón de fondo de esta obra. Esto, sin perjuicio de una aplicación más amplia.

Los capítulos no son homogéneos ni en estructura ni en extensión, pero sí hay aspectos recurrentes en dichos estudios, tales como introducción, contexto,



cronología del evento, análisis de vulnerabilidades o amenazas, así como de las cuatro fases de la gestión del riesgo de desastres, esto es, prevención, preparación, respuesta y recuperación.

Asociado a la citada gestión, se valora en alto grado la actuación de las FF.AA., la que debe ser considerada en la planificación de los sistemas nacionales, “respetando siempre el principio del mando civil...” (p. 157).

Es importante mencionar algunos hechos y la reacción que provocaron, para que el lector se ilustre sobre los avances que ha

experimentado la gestión del riesgo de desastres.

El primer desastre que se estudia es de origen antrópico, a saber, la caída de Las Torres Gemelas en Nueva York.

Tal como destaca Riquelme, el 11-S provocó que se incorporaran las amenazas humanas a la GRD.

El Marco de Sendai, en particular, establece que las estrategias de gestión del riesgo de desastres deben ser “multiamenaza” y deben abarcar tanto amenazas naturales como humanas... (p. 239).

La creación del *Department of Homeland Security*, el año 2002, produjo profundos cambios en la arquitectura de seguridad estadounidense¹.

En cuanto al tsunami del año 2004 en el océano Índico, además de la necesidad de un enfoque sistémico, el autor destacó “la importancia de integrar la GRD en los sistemas de planificación sectorial y de aportar visiones holísticas en los procesos de reconstrucción posdesastre” (p.33).

En el caso del huracán Katrina, en la obra se destaca que la tragedia fue socialmente construida, ya que Nueva Orleans se encontraba bajo el nivel del mar, se habían degradado ecosistemas protectores, población con pocos recursos para responder a la emergencia y la infraestructura crítica en zonas inundables.

El desempeño de las FF.AA. fue ampliamente reconocido, pero se observaron descoordinaciones al operar en una respuesta liderada por autoridades civiles.

...el Departamento de Defensa y el Departamento de Seguridad Nacional implementaron reformas para mejorar la interoperabilidad civil-militar... (p. 56)

En el caso del terremoto del 27F, un punto en que se avanzó luego de la traumática experiencia, desde un ángulo institucional, fue la creación del Sistema Nacional de Prevención y Respuesta ante Desastres (SINAPRED), pero también se mencionan aspectos vinculados a la respuesta y a las bases de la reparación, destacando el rol de las FF.AA., especialmente en:

La protección de la vida humana, asegurando el rescate oportuno de las personas atrapadas y la asistencia a las comunidades aisladas.

La restauración del orden público, evitando que el caos social se extendiera y dificultara aún más la emergencia.

El soporte a la resiliencia nacional, mediante la habilitación rápida de infraestructura crítica temporal y la colaboración activa en el restablecimiento de servicios esenciales (p. 89).

El estudio del terremoto y tsunami de Tohoku, Japón, el año 2011, dejó varias lecciones importantes, siendo las más relevantes, por una parte, “la necesidad de adoptar enfoques de gestión del riesgo basados en escenarios de baja probabilidad, pero de consecuencias catastróficas” (p. 113) y, por otra, la comprensión de los desastres como sistémicos y compuestos.

En el caso del Huracán Sandy, el año 2012, la importancia de la actualización de la información sobre diversos temas: “mapas de riesgo, normas de construcción, sistemas de evacuación y protocolos de emergencia” (p. 121).

Se plantea que, respecto del futuro, “es fundamental avanzar hacia una gestión del riesgo de desastres prospectiva y adaptativa, que no solo responda a los desastres, sino que los anticipe y reduzca la probabilidad e impacto” (p. 130).

La crisis que generó la epidemia del ébola en África Occidental, entre los años 2014 y 2016, dejó varias lecciones. Uno de estos aprendizajes es la importancia de la detección y respuesta rápida, así como de la confianza en las autoridades sanitarias.

Desde un punto de vista jurídico, se vislumbró la necesidad de fortalecer el Reglamento Sanitario

¹ Además de los cambios mencionados en el libro, y desde la óptica de la prevención, nacen dos programas de seguridad y facilitación del comercio como consecuencia del 11-S, que corresponde al concepto de frontera extendida: la Container Security Initiative (CSI), que permite que oficiales de la Customs Borders Protection (CBP, estadounidense) inspeccionen carga en los puertos de origen; y la Customs Trade Partnership Against Terrorism (C-TPAT), que permite que las empresas que se certifiquen en dicho programa de

CBP sean declaradas de bajo riesgo, por lo que son objeto de menos inspecciones.

Esta última figura de facilitación y seguridad del comercio, propició la creación del Operador Económico Autorizado y, en aquellos programas nacionales más maduros, como es el caso mexicano, acuerdos de reconocimiento mutuo de operadores (Estados Unidos reconoce las empresas certificadas OEA mexicanas y México las C-TPAT).

Internacional, además de nuevos instrumentos para enfrentar emergencias sanitarias a gran escala.

Los incendios forestales de California, entre los años 2020 y 2021, fueron de una inmensa magnitud por varios factores, pero hay dos que destacan, a saber, el crecimiento exponencial de la interfaz urbano-forestal y la ausencia de quemas controladas para evitar la acumulación de material combustible.

Por supuesto, tal como se repite en los análisis respecto de incendios forestales, entre otros desastres naturales, el cambio climático modifica los patrones de riesgo.

Las condiciones meteorológicas que impulsaron los incendio -olas de calor extremo, sequías multianuales, tormentas eléctricas secas- no pueden ser vistas como anomalías aisladas, sino como manifestaciones de una normalidad climática que requiere ser incorporada de manera central en la planificación de la GRD.

Las inundaciones en Alemania y Bélgica, en julio del año 2021, dejaron importantes aprendizajes.

En primer lugar, y derivado de lo que se ha señalado a propósito de los incendios forestales en California, el cambio climático obliga a redefinir los parámetros de planificación del riesgo.

También se destaca la importancia de reforzar la comunicación efectiva del riesgo, pero, quizás lo clave es “el valor estratégico de la cooperación interinstitucional y multinivel en escenarios de desastre (p. 199).

Como se puede apreciar, este resumen no busca ser exhaustivo, sino que se propone como un buen incentivo para que el lector de este artículo emprenda la tarea de escudriñar el esmerado trabajo realizado por Ph. D. Riquelme, por los motivos que se señalan a continuación.

Recomendación:

Este libro describe y analiza acontecimientos que han marcado la historia del siglo, ya sea circunscrito a su territorio respectivo o a escala, incluso, planetaria.

A través de cada uno de sus capítulos se aborda un evento distinto, lo que es valioso si se considera que la humanidad se ve afectada, cada vez con más frecuencia e intensidad, a fenómenos naturales, o con origen antrópico, que afectan la vida en la Tierra de una forma, si es que no desconocida, poco recurrente.

El autor los trata con rigor académico y, lo que no es fácil, accesible para cualquier persona interesada en interiorizarse en la gestión del riesgo de desastres.

El lector puede apreciar los avances que, fruto de las experiencias adquiridas de desastres anteriores, se plasman en prácticas, políticas e instituciones en diversas latitudes del globo.

Al concluir cada capítulo, se insiste en ciertas ideas fuerza, que van mucho más allá de la claridad intelectual, que emanan de la convicción que, de estas lecciones aprendidas dependen, vidas.

ATATÜRK: THE REBIRTH OF A NATION

Investigadores CEDESTRA

Fuente: Patrick Kinross. William Morrow & Company, Nueva York Corp, año 1964.

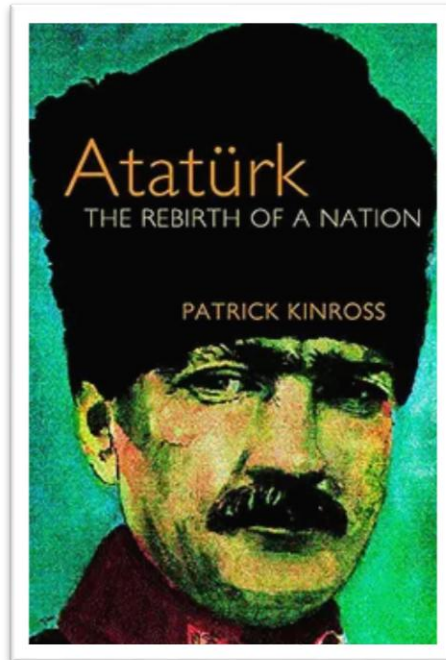
Resumen:

Es una biografía histórica, donde el autor, Patrick Kinross muestra a su protagonista, Mustafa Kemal, como un joven brillante y de carácter fuerte que ingresa a las academias militares otomanas destacando tanto por su inteligencia como por su temperamento rebelde.

Desde temprana edad percibió con claridad el agotamiento de un imperio que se desintegró ante la presión de las potencias europeas y los movimientos nacionalistas internos.

Su trayectoria lo llevó a involucrarse en un movimiento reformista que protagonizó la revolución constitucional de 1908. Sin embargo, Kemal mantuvo una posición crítica respecto a los líderes del movimiento, especialmente al triunvirato que llevaría al Imperio a la desastrosa alianza con Alemania en la Primera Guerra Mundial. Su momento de consagración llegó en 1915 en plena Primera Guerra Mundial, en Gallípoli, donde su conducción brillante como Coronel del Ejército encargado de la defensa logró rechazar el desembarco de las fuerzas aliadas anglofrancesas, convirtiéndolo en un héroe nacional.

Tras la derrota otomana en 1918 y la ocupación aliada de Estambul, Mustafa Kemal tomó la decisión más audaz de su vida al desafiar simultáneamente al sultán colaboracionista y expulsar a las fuerzas de ocupación de las potencias vencedoras. Desde Anatolia central, organizó una resistencia armada que el mundo exterior consideró una causa perdida.



El autor narra, con gran detalle y en forma dramática, las campañas militares que siguen: la resistencia frente a los ejércitos griegos apoyados por Inglaterra, los conflictos con fuerzas armenias en el este, y las tensas negociaciones diplomáticas en paralelo a las operaciones militares. La victoria culmina con el Tratado de Lausana en 1923, que reconoció las fronteras de la nueva Turquía y consolidó la expulsión de las potencias europeas. Es una de las pocas ocasiones en la historia en que una nación derrotada en una guerra mundial logra revertir el dictado de los vencedores.

En una de las partes más fascinantes del libro, con la República proclamada el 29 de octubre de 1923 y él mismo como presidente vitalicio, se relatan las transformaciones radicales del Estado y la sociedad turca. En tiempo récord impulsó un conjunto de reformas con el objetivo de occidentalizar el país: abolió el sultanato y el califato, eliminó la autoridad político-religiosa que había sostenido al Imperio Otomano durante siglos. Adoptó el alfabeto latino en sustitución del árabe, con el propio Atatürk recorriendo el país enseñando personalmente el nuevo sistema. Se desarrolló la laicización completa del Estado, ordenó cerrar tribunales religiosos y cofradías sufíes. Se adoptaron códigos legales europeos, que introdujeron el matrimonio civil y la igualdad formal ante la ley. Se extendió el sufragio a las mujeres en 1934, antes que, en muchos países de Europa occidental, así como también se cambió la vestimenta pública, el calendario y el sistema de medidas.

En la parte final del libro, el autor también dedica páginas importantes al hombre detrás del estadista:

sus noches largas de excesos con el alcohol, que a la larga le producen la muerte por cirrosis hepática, su soledad afectiva, su matrimonio fallido con Latife Hanım, y su relación compleja y a veces tiránica con quienes lo rodeaban. El retrato que emerge no es el de un líder icónico sino el de una figura profundamente contradictoria: visionario y autoritario, modernizador y controlador.

Recomendación:

Este libro biográfico fue publicado en 1964 tras años de investigación que incluyeron acceso a fuentes primarias turcas, memorias de contemporáneos y archivos históricos. Se explican, además, los cimientos para conocer cabalmente la tensión política que domina Turquía en este siglo. Especialmente considerando el resurgimiento del islam político bajo la figura de Erdogan, quien ha ido desmantelando parte del orden que Atatürk construyó.

Una de las claves del libro es un episodio prácticamente desconocido en Occidente, como fue la guerra de independencia turca. Una nación que había sido dada por vencida que se reorganiza y logra expulsar a las potencias que habían ganado la Primera Guerra Mundial.

Pocos líderes a lo largo de la historia del siglo XX, en tan solo quince años, transformaron su país con tanta velocidad y radicalidad, desde la decadencia de un imperio otomano a una República con características occidentales. Su experiencia nos obliga a reflexionar acerca del rol del Estado a través de un autoritarismo que podríamos llamar como: ilustrado para llevar a cabo transformaciones mediante la voluntad y el intelecto y el papel que juega su población en aspectos sociales y culturales para romper con su pasado.

Pese a que el autor escribe bajo una evidente admiración por su protagonista, y esa simpatía a veces deja que pasen inadvertidas las deportaciones y violencias de la guerra de independencia como también los conflictos con las minorías kurdas y armenias, es un documento sobre cómo podemos interpretar la decisión de un hombre para que su civilización muriera y hacer nacer una nación bajo un liderazgo y convicción únicos que lograron llevar a cabo cambios sustanciales y el reconocimiento de su país hasta en la actualidad como el padre de la República de Turquía.

